

WoON TWENTE

Programma Duurzaamheid in beweging

Samen zijn we sterker

WoON Twente is een samenwerkingsverband van alle 15 woningcorporaties in Twente. Deze al bestaande samenwerking zorgt voor goede relaties onderling en korte lijntjes, wat in de praktijk voordelig blijkt.

Bij WoON staan meerdere focusthema's centraal zoals de Regionale woningmarkt, het Sociaal Domein, Governance en Klantinvloed. Duurzaamheid is in 2018 als belangrijke (duurzame) pijler toegevoegd.

De samenwerking werkt vanuit op het 'donutmodel' dat ook in Utrecht wordt toegepast. Transitiebureau Squarewise begeleidde WoON bij de inzet en borging van het model. De thema's zijn Besparing, Opwek, Opslag, Bewustwording & gedrag, Circulariteit en Klimaatadaptatie. Corporaties hebben zichzelf ingedeeld als koploper, snelle volger en/of als peloton per thema. De koplopers steken de meeste energie en tijd in onderzoek en pilotprojecten. Waarna de snelle volgers en uiteindelijk het peloton aansluiten.

Renovatieversneller wakkert aan

WoON Twente doet al veel samen, alleen het gezamenlijk werken aan de verduurzaming was nog niet aan de orde. De subsidie van de renovatieversneller wakkerde deelnemers in Twente aan een project te verkennen.

In samenwerking met Pioneering (en RVO) is gekeken of de renovatieversneller bruikbaar is. Domijn uit Enschede is vervolgens als een van de koplopers van het thema Besparing van start gegaan om een versnellings- en opschalingconcept voor alle Twentse corporaties voor te bereiden.

Dat deden zij samen met Reimarkt, die als tussenpersoon fungeerde. Zij hebben de pakketten voor renovatie gedefinieerd en de aanpak gestandaardiseerd. Een of meerdere aannemers voeren uit. In dit concept ontzorgt Reimarkt de woningcorporatie en fungeert als verbinder tussen vraag en aanbod.

DE KERN VAN WoON TWENTE:

**Kennismobilisator &
samenwerkingsplatform
van én voor alle
15 corporaties in
de regio Twente.**

Draagvlak

Een van de succespunten in de Twentse samenwerking van duurzaamheid is dat er op bestuurlijk en op tactisch/ operationeel niveau sprake is van samenwerking. Op bestuurlijk niveau zijn de thema's, koplopers en snelle volgers vastgesteld. Op tactisch/operationeel

niveau zijn de thema's in uitwerking. Zo is er verbinding tussen een duidelijke visie, strategie en mogelijke pilots.

Tegelijkertijd zijn er praktische uitwerkingen door de corporaties met ook partners zoals gemeenten, provincie Overijssel én de (innovatieve) bouwsector in Twente.

Renovatie doel:

Het woningbezit betaalbaar verduurzamen voor 2050 (CO₂ neutraal). Samenwerking draagt daar aan bij door innovatie te stimuleren, oplossingen op te schalen en prijsreductie te behalen.

Betrokken partijen:

WoON Twente waarvan de deelnemende leden zijn: Beter Wonen, De Goede Woning, De Woonplaats, Domijn, Mijande Wonen, Ons Huis, SJHT, St. Joseph Almelo, Reggewoon, Viverion, WBO Wonen, Welbions, Wonen Delden en Woningstichting Tubbergen. Extern: Pioneering, Squarewise, RVO.

TIJDLIJN:

WoON Twente is opgericht en start met 4 focusthema's.

2006

Duurzaamheid als nieuw focusthema vastgelegd in het werkplan 2019-2021.

2019

Aanvragen van de renovatieversneller subsidie niet haalbaar.

2020

Focus op het samenwerkingsmodel: gezamenlijk inzet bij duurzaamheid/besparing, de subsidie gezien als bijvangst.

NU

Een bijkomend voordeel: deze wijze van werken vergroot het draagvlak. Bij de eerste aanvraag van de renovatie-versneller is één concept uitgewerkt. Nu is besloten dat het zinvol is meerdere concepten uit te werken en de meest passende samen te kiezen.

Aanvragen subsidie

Het tijdig aanvragen van de subsidie in 2020 is helaas niet gelukt. De bereidheid vanuit Domijn is groot om het werk voor de renovatieversneller op te pakken en het grootste deel van de woningen in te brengen. Om te voldoen aan de subsidievoorwaarden is echter een tweede partij nodig met een minimale inbreng van woningen. Deze inbreng tijdig vinden, bleek een zoektocht in typologie, investeringsruimte en tijdspanne. Waar men uiteindelijk niet uit is gekomen.

Dit laat zien dat ook in een bestaande samenwerking het lastig kan zijn om organisaties mee te krijgen. De factoren die hierin hebben meegespeeld, zijn de snelheid waarmee het traject is doorlopen, de benodigde besluitvormings-trajecten en achterliggende zaken zoals het concept dat voorlag.

Nieuwe ronde, nieuwe kansen...

De beoogde subsidieaanvraag is vorig jaar niet doorgegaan. Gelukkig is het project nu binnen het samenwerkingsverband bij het thema Besparing als onderdeel specifiek benoemd. Er is motivatie en een besef van urgentie ontstaan om in te zetten op het gezamenlijk verduurzamen van woningen. Daarmee kunnen corporaties meer en beter werk doen voor de betaalbaarheid en het wooncomfort de huurders in Twente. Betaalbaar versnellen en kwaliteit van verduurzamen staat op één. Het verkrijgen van subsidie is 'bijvangst'.

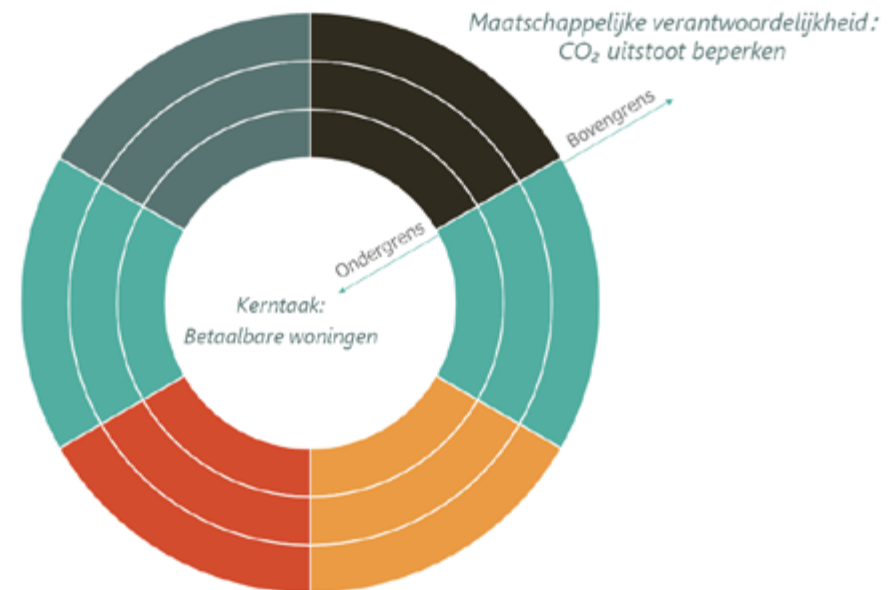
Duurzaamheidsgalerij als kennisdeler

Waar de Twentse samenwerking in blijft investeren is het mobiliseren van kennis, zowel tussen de corporaties als ook daarbuiten. In samenwerking met Pioneering is de Duurzaamheidsgalerij ontwikkeld. De duurzaamheidsgalerij houdt de thema's van het programma Duurzaamheid aan. Er vindt in de galerij kennisdeling plaats vanuit verschillende perspectieven. Daarbij staan niet alleen de afgeronde en geëvalueerde projecten. Juist ook de lessen die tussendoor zijn opgedaan.

WoON Twente organiseert, via verschillende kanalen, de communicatie om de duurzaamheidsgalerij onder de aandacht te brengen. Om zo de sector mee te laten leren van de kennis en ervaring die de corporaties hebben opgedaan.

INGREDIËNTEN COLLECTIEF OPDRACHTGEVERSCHAP

- ✓ Gezamenlijke visie.
- ✓ Vraag harmonisatie en definiëring van de ambitie, en beoogde doelen.
- ✓ Programma met strategische thema's.
- ✓ Basismodel met inschrijving op rollen.
- ✓ Gebruik maken van elkaars expertise en capaciteit.
- ✓ Bestuurlijke en managerial kracht.
- ✓ Kennisdelen over best practices, zodat onderling en de rest van de sector kan leren.
- ✓ Inzet van online tools voor eenvoudige en eenduidige kennisdeling.



WoON Twente adopteert de donutaanpak van Squarewise, geïnspireerd op het donutmodel van Kate Raworth, als samenwerkingsmodel waarin koplopers, snelle volgers en het peloton verschillende rollen hebben.



BASIS VAN WoON TWENTE

- ✔ Slimme inzet van capaciteit door binnen het samenwerkingsverband steeds een aantal koplopers een verduurzamings-thema op te laten pakken en uit te laten werken tot een gezamenlijke strategisch/tactische visie, die daarna per organisatie in tactisch/operationeel wordt uitgewerkt tot verschillende concepten.
- ✔ Gezamenlijke kennisdeling tussen de corporaties en ook daarbuiten, in een duurzaamheidsgalerij met voorbeeld-projecten waarvan ook de sector kan leren.

Geleerde lessen

- ✔ Ga niet te snel. Een van de grootste knelpunten bij de subsidieaanvraag was de snelheid om alles te regelen. Om succesvol samen te werken moet de relatie en het vertrouwen tussen de partijen goed zitten en moeten alle partijen achter het project staan. Dit heeft tijd nodig.
- ✔ Zorg voor tijdig programmeren en het goed afstemmen van de planning.
- ✔ Zorg voor draagvlak op bestuurlijk en tactisch/operationeel niveau.
- ✔ Organiseer keuzes uit meerdere concepten. Dit stimuleert samenwerking.
- ✔ Weet waarom je samenwerkt. Subsidie is bijvangst.

Interessante link

- [Over WoON Twente](#)
- [Duurzaamheid - Corporaties WoON](#)

