

# Masterclass Integrale Aanpak

Sessie 2  
Integraal organiseren



Infra Futurelabs

**pioneering**

**INTRANT**

**UNIVERSITY  
OF TWENTE.**

# Programma

- Welkom
- 15.05 u Inleiding Integrale aanpak
- 15.20 u Inventarisatie thema's/vragen deelnemers
- 15.25 u Discussie in 3 groepen o.l.v. tafelheer
- 16.30 u Terugkoppeling
- 16.45 u Doorkijk Masterclass 3 en 4
- 17.00 u Afsluiting + drankje

# Complexiteit van de opgaven

Tot en met 2030 42.300 woningen

V&R opgave infrastructuur en openbare ruimte

Afnemende capaciteit en budgetten in organisaties

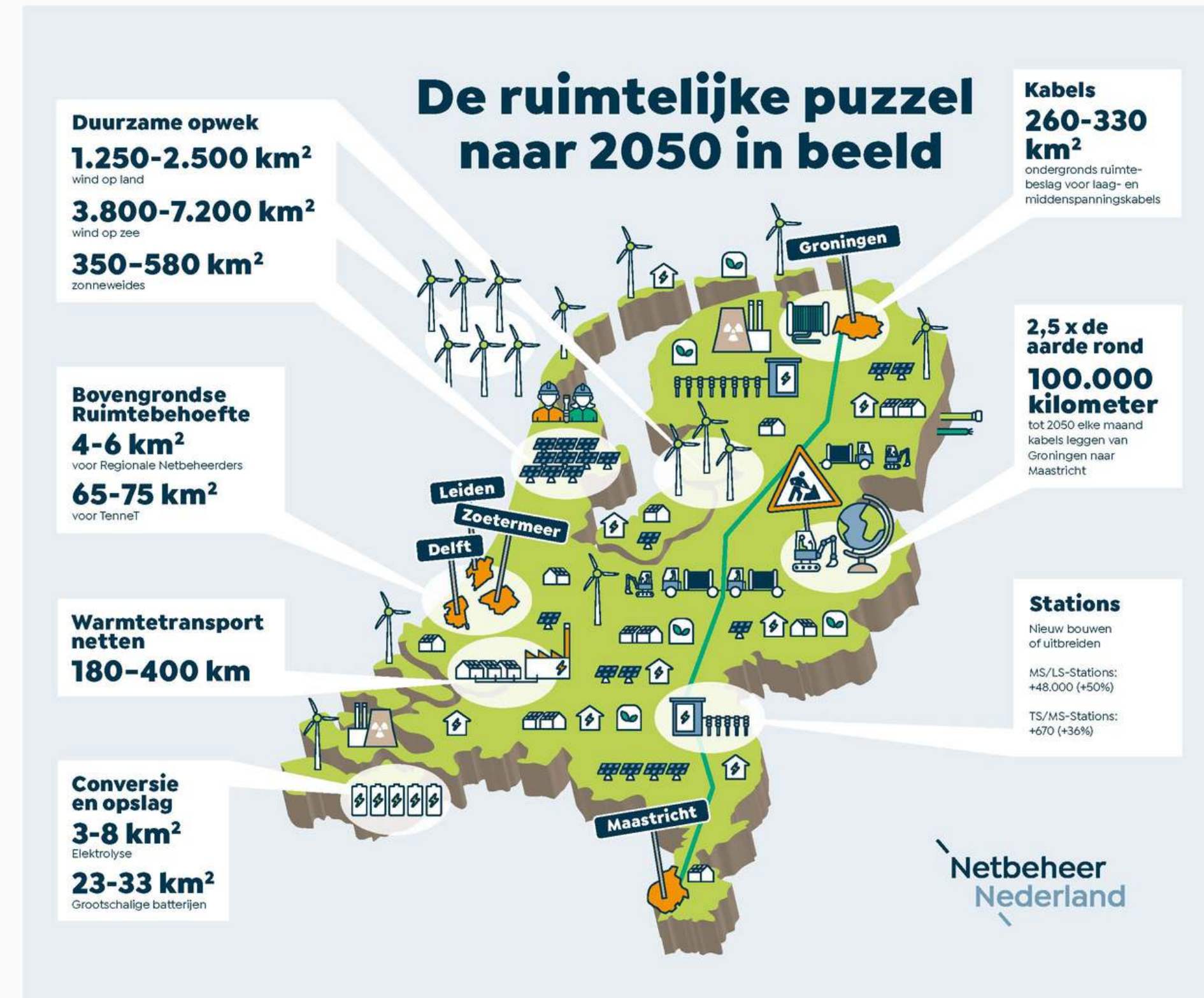
Beschikbaarheid grondstoffen, transitie naar een circulaire economie in 2050 (2030 50%)

Klimaatneutraal in 2050 (2030 50%)

Noodzaak om schoon en emissieloos te bouwen (2035 100% emissievrijen bouwplaats)

Klimaat adaptieve inrichting van infrastructuur en leefomgeving

Natuurbescherming en vergroten biodiversiteit



# Infra Futurelabs

Een circulair en toekomstbestendig systeem voor de inrichting en het beheer en onderhoud van infrastructuur en openbare ruimte.

Aanjagen, verbinden, samenwerken, leren en ontwikkelen, kennisdelen

[www.pioneering.nl](http://www.pioneering.nl)

The Pioneering logo consists of the word "pioneering" in a bold, blue, sans-serif font. The letter "o" is replaced by a stylized orange and blue circular graphic. The entire logo is set against a light gray rounded square background.

**pioneering**



Opgavegericht en toekomstbestendig

# Regionale aanpak leefomgeving



- 0 Generieke doelen en ambities**  
Hier vindt het colalitieakkoord plaats.  
> *Programma van ambities en randvoorwaarden*
- 1 Impact op omgeving en onderzoek kansen**  
Gebruik hiervoor de tool:  
> *Omgevingswijzer*  
> *projectcanvas*
- 2 Inventariseren en vastleggen ambities**  
Gebruik hiervoor de tool:  
> *Ambitiweb*  
> *Specificatietool*
- 3 Vertaalslag van ambities naar doelstellingen**  
Gebruik hiervoor de tool:  
> *CO2 Calculatie*
- 4 Uitvraag op ambities en doelstellingen**  
Gebruik hiervoor de tool:  
> *Strategie aanbesteding*
- 5 Uitwerking tot VO, DO en UO**  
Gebruik hiervoor de tool:  
> *R-Ladder*
- 6 Realisatie van het project**  
Gebruik hiervoor de tool:  
> *Duspot*    > *HUB*
- 7 Gebruik en beheer**  
Gebruik hiervoor de tool:  
> *Beheer en onderhoud*
- 8 Oogst van producten, materialen en grondstoffen**  
Gebruik hiervoor de tool:  
> *Materialenpaspoort*

# INTRANT

Infratransitie-agenda Twente (INTRANT) werkt binnen de gestapelde transitieopgaven naar een integrale aanpak waarin ambities worden gerealiseerd, knelpunten aangepakt en innovatie-kansen benut.

**UNIVERSITY  
OF TWENTE.**

# Energietransitie (vb Hengelo)



Proeftuin Nijverheid



Hengelo

[Home](#) > [Proeftuinen](#) > [Nijverheid, Hengelo](#)

## Nijverheid, Hengelo

Ronde	1
Gemeente	Hengelo
Wijk/dorp	Nijverheid
Provincie	Overijssel
Omvang gemeente	Middel

### Website proeftuin

Ga naar de website van  
proeftuin  
Hengelo/Nijverheid,  
Hengelo Aardgasvrij.

[Bezoek de website](#)

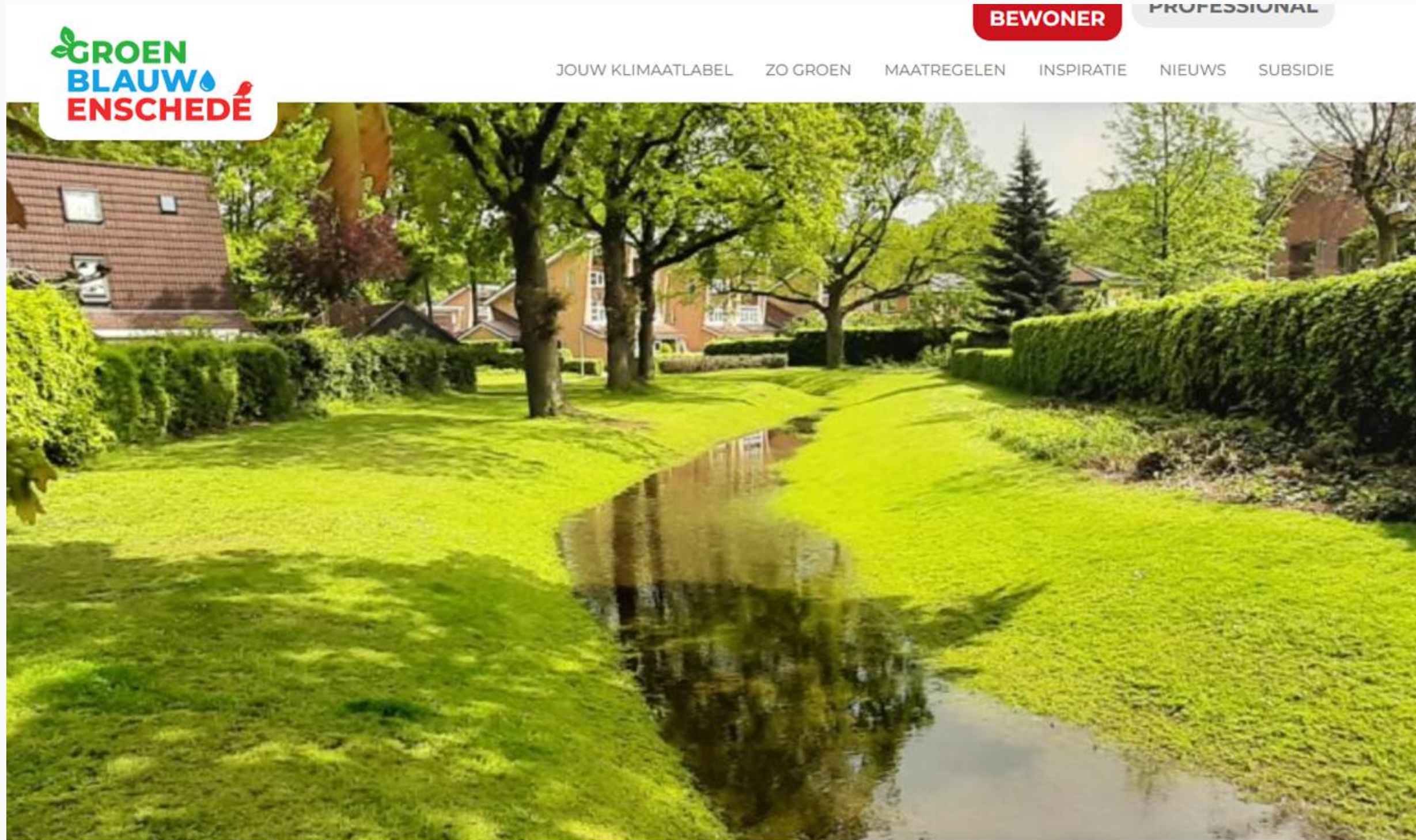
# Wijkaanpak Enschede

- 80+ wijken (CBS)
- tot 2050: gemiddeld 3 wijk/jr opleveren in NL
- 8 jaar doorlooptijd/wijk: ca. 24 wijken continu
- in Twente: ca 150 wijken continu op de schop





# Droogte en watertransitie (Enschede)



# Investeringsen (Vitens)

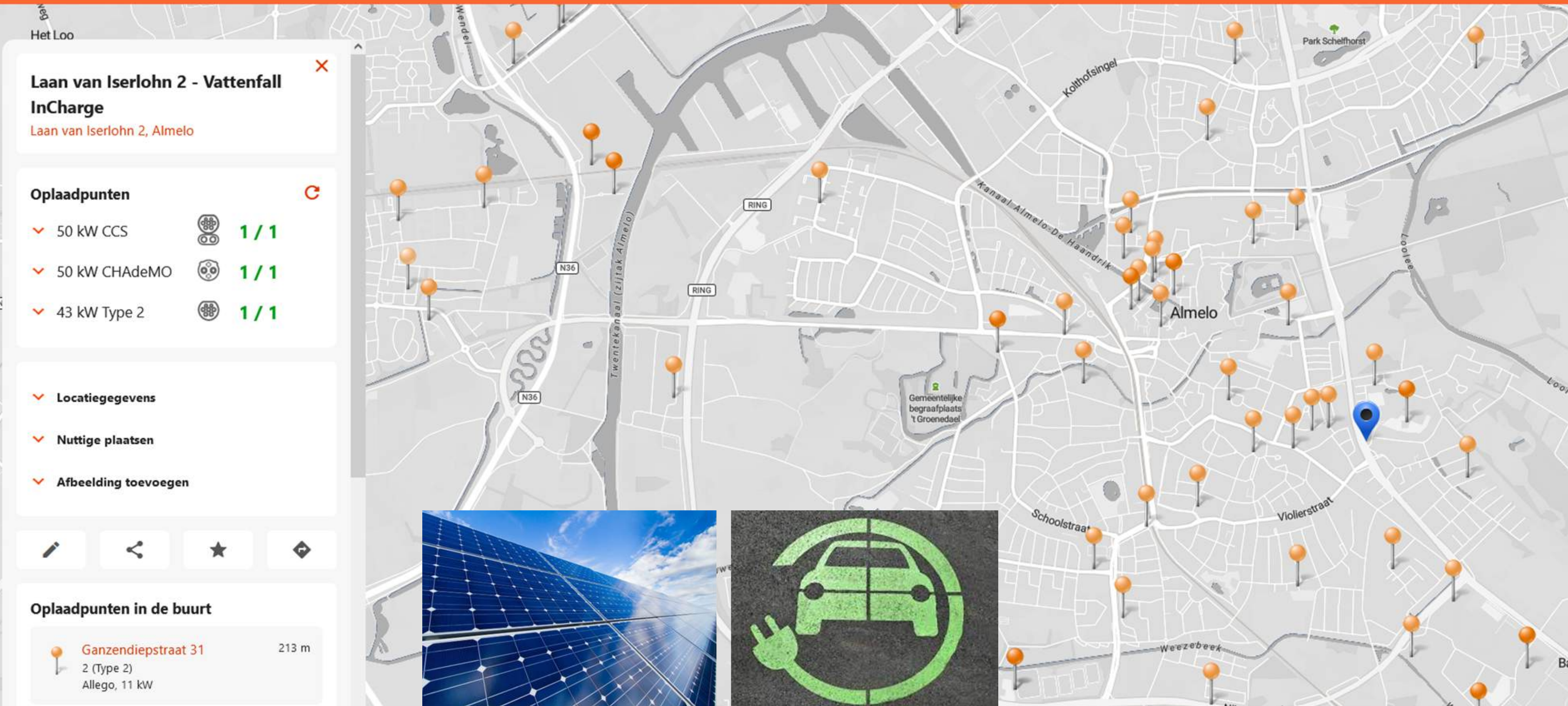
- Opschaling investeringen €90 à 300 mio tot ~2035
- Wining, zuivering, distributie
- Grote transportleidingen (>250mm)
- Langetermijnvisie samenwerking



# Laadpalen (Almelo)



ChargeFinder



**Laan van Iserlohn 2 - Vattenfall InCharge**  
Laan van Iserlohn 2, Almelo

**Oplaadpunten**

- 50 kW CCS 1 / 1
- 50 kW CHAdeMO 1 / 1
- 43 kW Type 2 1 / 1

- Locatiegegevens
- Nuttige plaatsen
- Afbeelding toevoegen

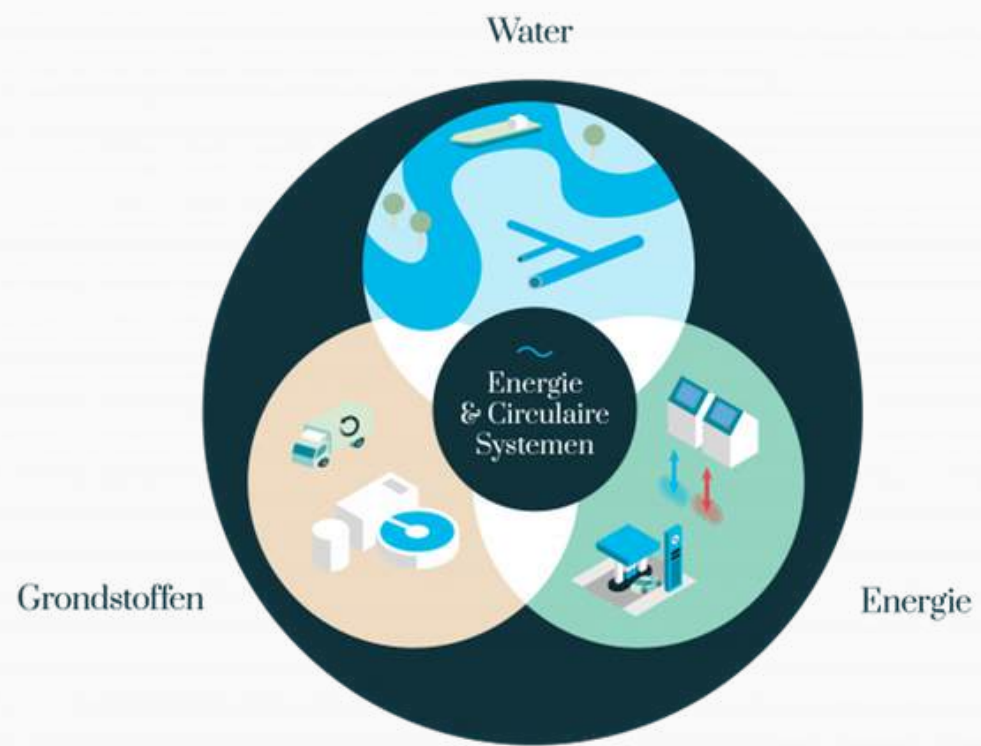
Navigation icons: edit, share, star, location pin

**Oplaadpunten in de buurt**

- Ganzendiepstraat 31** 213 m  
2 (Type 2)  
Allego, 11 kW



# En allemaal op een circulaire manier...



# Projectmatig versus Integraal

<b>Projectmatig : GRoTiKc</b>	<b>Integrale Aanpak : grOtlkC</b>
Projectdoelen	Maatschappelijke doelen
Transactioneel	Relationeel
Uitvraag op resultaat	Uitvraag op ambities
Ketenintegratie	Netwerken
Risicobeheersing / -verdeling	Kansen benutting
Controle	Procesbeheersing
Gespiegelde organisaties	Complementaire organisaties
Routinematig	Over interne grenzen heen organiseren
Bestaande business- en verdienmodellen	Nieuwe business- en verdienmodellen

# Horizontale en verticale integratie

## Het integratievraagstuk

Hoog

MATE VAN HIERARCHISCHE INTEGRATIE

- Expliciete koppeling ambities --> projecteisen
- Monodisciplinaire uitwerking beleids-operationeel niveau ( bijv. bio based oplossing)
- Solitair ontwikkelproces
- Pilot in staande organisatie
- Gespiegelde organisatie OG-ON

- Integraal programmeren / opgabegericht / gebiedsgericht
- Samenwerking strategisch (beleidsniveau) met tactisch/operationeel niveau voor uitwerking
- Onderbouwde keuzes ambities adhv instrumentarium
- Monitoring ontwikkelingen mbv kpi's
- Adaptief ingerichte organisatie
- Complementaire organisatie OG-ON

- Impliciete koppeling ambities --> projecteisen
- Projectmatige aanpak
- Korte termijn doelstellingen
- State of the art / Laaghangend fruit oplossingen
- Gespiegeld

- Integraal programmeren / opgabegericht / gebiedsgericht
- Afweging doelstellingen/disciplines obv ambitieweb
- State of the art/ Laaghangend fruit oplossingen
- Organiseren over interne organisatiegrenzen heen

Laag

Mono

DISCIPLINE

Multi

# Interactie

## Vraagstukken

- Hoe ziet de organisatie van een gemeente voor integraal programmeren?
- Hoe borg je een uniform proces om te komen tot integrale aanpak?
- Hoe maken wij duurzaamheid, circulariteit, (biodiversiteit, klimaatadaptatie) onderdeel van de te maken keuzes en verankeren wij deze in beleid?
- Is er een stappenplan mogelijk waarin wij met z'n allen nadenken over de route die doorlopen moet worden om een gezamenlijk gedragen plan te kunnen krijgen?
- Hoe pas je een Integraal Meerjarig Investerings- en onderhoudsprogramma voor de openbare ruimte (MIP) toe?

# Vervolgafspraken

- **Onderwerpen Masterclass 3 en 4**
- **Hoe ziet het vervolg na deze masterclass eruit? b.v. een hele middag bij elkaar komen, hoe ga je samenwerken en van elkaar leren?**



**Afsluiting**