



Masterclass 6

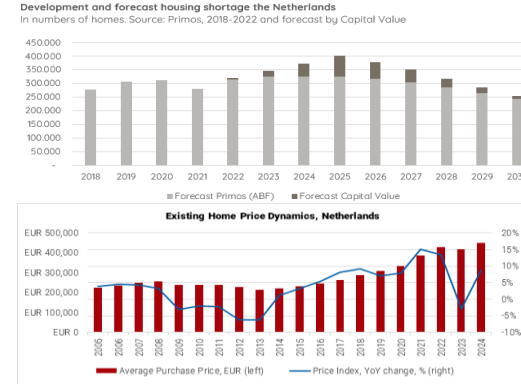
Stand van zaken & opzet 3-jaren programma

5 september 2025

Robin de Graaf / Hans Boes

Universiteit Twente

Veel ontwikkelingen en uitdagingen

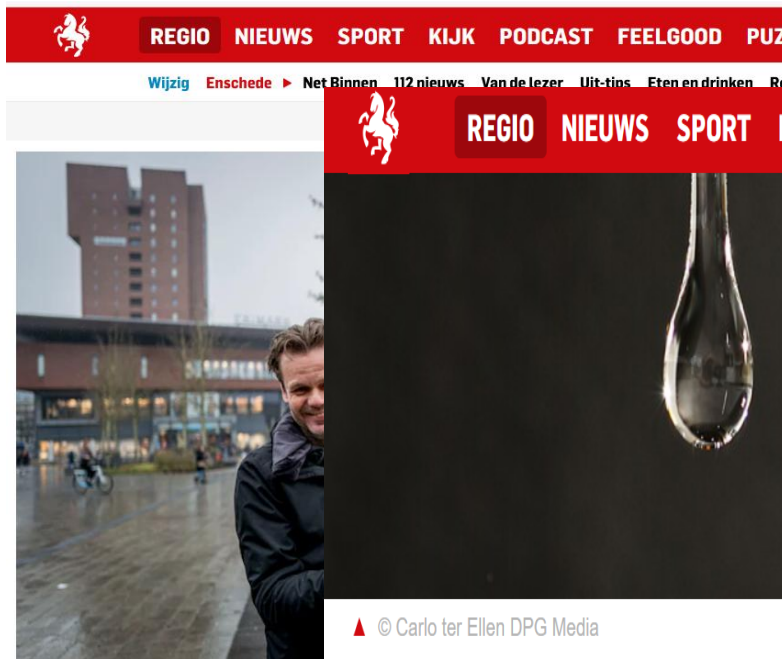


Source: Global Property - CBS



<https://cirmar.com/nl/article/de-ladder-van-lansink-een-les-in-omgaan-met-weerstand/>

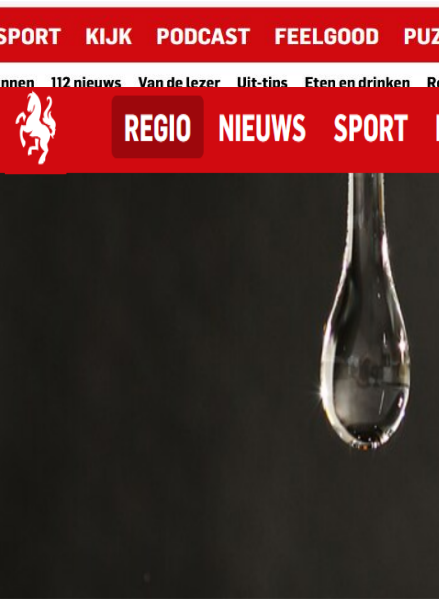
Het wordt erger en het gaat nog niet altijd goed



▲ Wim Timmermans zorgt ervoor dat de leiding zijn vrijdag in Enschede meelt

De stad wordt voorkomt Enschede onnodig sterven

Terwijl veel mensen reikhalze Enschede zich al tegen hitte Nederland. Lees hoe de mees hittestress aanpakt en hoe je overdreven is? En wat denk je



▲ © Carlo ter Ellen DPG Media

Water uit de kraan is vanzelfsprekend (m)

Drinkwaterbedrijf Vitens en de provincie bochten om er voor te zorgen dat er water uit de kraan blijft stromen. Juist wanneer de droogte toeslaat en het verbruik met sprongen omhoog gaat. Intussen denken ze nu al aan maatregelen, die eigenlijk pas over vele jaren voorzien waren.



▲ Een verkeersbord voor bouwwerkzaamheden

Scherpenzeelse voor de derde keer derde keer schiet

GOOR - Straten en stoepen hinderlijk ondergrondse kabels en leidingen? zwaardere belasting van energienet ondergrondse infrastructuur zeer n

Jantien Bussink 14-09-22, 08:30

oost

Home Nieuws Sport Kijk Luister Puzzels Dossiers

Foutje bedankt: ruim honderd nieuwe woningen in Hengelo opgeleverd zonder stroom, water en wifi

28 mei, 16:33 • Aangepast 28 mei, 17:09 • 4 min



Woningen in De Nijverheid Hengelo klaar, maar hun nieuwe huis niet in © 1Tvente

De bewoners van 102 nieuwe woningen in De mogelijk tot begin 2026 wachten tot ze stroom oplevering van de nieuwbouw stond voor de bewoners zullen waarschijnlijk bijna een jaar ze hun huis in kunnen. Foutje bedankt. Energiewoningen moet aansluiten wilt intussen me



▲ Editie: Alleen maar kijken, er wonen kan voorlopig niet / (inzet: Michel Hasselerharm) © Rikkert Harink / (inzet: Carlo ter Ellen)

Nog een half jaar geen water en stroom in Hengelo, een beetje raar is het wel

COLUMN Dat je de stekker in het stopcontact doet en dan de lamp brandt. Of de kraan opendraait en je glas volloopt met schoon water. Het lijken zekerheidjes. Dat blijft niet zo, wordt vaak genoeg verteld, maar dat je nu al een half jaar moet wachten?

Michel Hasselerharm 01-06-25, 10:30

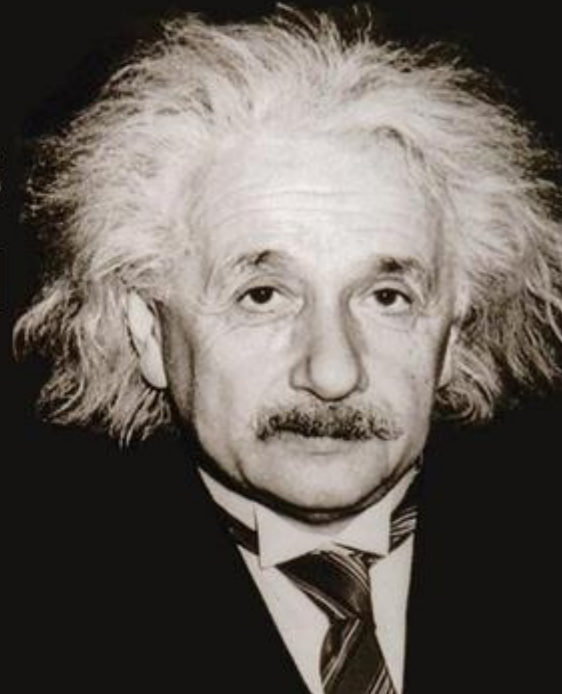
Kernvraag

Hoe kunnen we efficiënter en effectiever met deze complexe opgaven omgaan?



**“We cannot solve our problems
with the same thinking we used
when we created them.”**

~ Albert Einstein



Oplossingsrichting

Uniforme en integrale aanpak voor opgaven

- verticale integratie: van ambities naar opgave
- horizontale integratie: disciplines samenbrengen
- organisatie-aanpassing: als gevolg van bovenstaande

Horizontale en verticale integratie

Het integratievraagstuk



Impact van een uniforme en integrale aanpak

- Consistentie en duidelijkheid richting markt
- Schaalvergroting, versnelling, planbaarheid en daarmee kwaliteit
- Kostenbesparingen en meer met minder
- Minder overlast voor maatschappij
- Leukere werksfeer
- Ruimte voor ontwikkelingen (nieuwe concepten voor bv circulair)

We zijn al goed op weg

- UT: Masterclasses, Dialog Call....
- Gemeente Berkelland Wijkaanpak Neede Noordoost
- Gemeente Losser opgabegegericht werken (o.a. centrumproject)
- Er ligt al een basis uniforme aanpak (Pioneering/Saxion)
- Gemeente Enschede: Het Lang, Stationsplein, etc.
- Gemeente Hengelo, Breemarsweg
- Groot Onderhoud Asfaltwegen (GOA) integrale samenwerking met marktpartijen

Opgavegericht en toekomstbestendig Regionale aanpak leefomgeving



0	Generieke doelen en ambities Hier vindt het colatiteakkoord plaats. > Programma van ambities en randvoorwaarden
1	Impact op omgeving en onderzoek kansen Gebruik hiervoor de tool: > Omgevingswijzer > projectcomas
2	Inventariseren en vastleggen ambities Gebruik hiervoor de tool: > Ambitiesweb > Specificatietool
3	Vertaalslag van ambities naar doelstellingen Gebruik hiervoor de tool: > CO2 Calculator
4	Uitvraag op ambities en doelstellingen Gebruik hiervoor de tool: > Strategie aanbesteding
5	Uitwerking tot VO, DO en UO Gebruik hiervoor de tool: > R-Ladder
6	Realisatie van het project Gebruik hiervoor de tool: > Dinspot > HUB
7	Gebruik en beheer Gebruik hiervoor de tool: > Beheer en onderhoud
8	Oogst van producten, materialen en grondstoffen Gebruik hiervoor de tool: > Materialenpaspoort

Hoe nu verder? Opzet 3-jaren programma

Organisatie	Rol
Universiteit Twente	• Programma leiden en begeleiden • Inzet specialisten • Inzet afstudeerders, post-Master studenten, Phd's • Trainingen en opleidingen verzorgen

Hoe nu verder? Opzet 3-jaren programma

Organisatie	Rol
Universiteit Twente	• Programma leiden en begeleiden • Inzet specialisten • Inzet afstudeerders, post-Master studenten, Phd's • Trainingen en opleidingen verzorgen
Pioneering	• Organiseren kennisbijeenkomsten • Bij elkaar brengen partijen • Aanjagen ontwikkeling/innovatie • Ondersteuning subsidieverwerving

Hoe nu verder? Opzet 3-jaren programma

Organisatie	Rol
Universiteit Twente	• Programma leiden en begeleiden • Inzet specialisten • Inzet afstudeerders, post-Master studenten, Phd's • Trainingen en opleidingen verzorgen
Pioneering	• Organiseren kennisbijeenkomsten • Bij elkaar brengen partijen • Aanjagen ontwikkeling/innovatie • Ondersteuning subsidieverwerving
Gemeenten en nutspartijen	• Aanleveren van cases/projecten en kennis • Mee-ontwikkelen van de uniforme aanpak • Plekken bieden voor inzet van afstudeerders • Budget beschikbaar stellen

Voor vandaag

WAT gaan we doen?

1. Leervragen inventariseren
 - waar moeten we ons op gaan richten?
 - waar moet de aandacht primair naar uitgaan?
2. Mogelijke opgaven, cases en thema's in kaart brengen
 - wat zijn interessante cases om in programma onder te brengen?
 - wat maakt die cases interessant?
3. Afstudeermogelijkheden nagaan
 - welke praktische mogelijkheden zijn er?
 - wat zouden de afstudeerders moeten gaan onderzoeken?

HOE gaan we dat doen?

- Carroussel van 3x20min
 - Tafel 1: verticale integratie (ambities → opgaven)
 - Tafel 2: horizontale integratie (disciplines samenbrengen)
 - Tafel 3: organisatie-verandering (mechanistisch → adaptief)
- Per tafel gemengd
 - Student
 - Gemeente
 - Nutsbedrijf
- Plenaire terugkoppeling